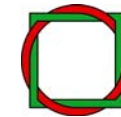




Virtuelle Akademie **Nachhaltigkeit**



**Wuppertal Institut**  
für Klima, Umwelt, Energie  
GmbH

Transition Management X: Business Models

## **Episode 2: Das Konzept Business Model Resilience | Beispiele & Gespräch mit Alexandra Palzkill**



Vorlesung: Transition Management  
Prof. Dr. Uwe Schneidewind

 Universität Bremen

**ZMML**  
Zentrum für Multimediale  
in der Lehre

**DBU** 

Deutsche Bundesstiftung Umwelt



## Business Models in Transition

### Relevanz des Business Model Konzepts

„An architecture for the product, service and information flows, including a description of the various business actors and their roles; and a description of the potential benefits for the various business actors; and a description of the sources of revenues.“

### Warum sind Unternehmen und Business Models so wichtig, um Sustainability Transitions zu verstehen?

- Unternehmen können Innovationsmotor sein.
- Sie übersetzen Bedürfnisse in konkrete Produkte und Dienstleistungen.
- Sie bringen die nötigen Ressourcen dafür auf.
- Business Models beschreiben die verschiedenen Ebenen auf denen dies geschieht.

# Die Grenzen der Business Model Transformation

## Das Konzept der Business Model Resilience

Wo liegen die Grenzen der Transformation?

- Wettbewerb
- Kosten
- Regulation
- Kunden
- ...

„Business Model Resilience can be understood as the ability of companies to adapt their business models in the face of external shocks or pressure, without losing their identity built by its core business model or its brand”. (Palzkill 2012)

# Business Model Resilience

## Interview mit Alexandra Palzkill

#### „Vom Autoverkäufer zum Mobilitätsdienstleister“

- Herausforderung: Schrumpfende Automobilmärkte in Europa, aber auch Expansionsgrenzen in Asien
- Integrierte Mobilitätskonzepte
- Zunehmende Rolle von Informations- und Kommunikationstechnologien

# Business Models in Transition

## Telekom

Wandel in der Vergangenheit – Geschäftsmodelle von morgen und übermorgen?

- Anbieter von Diensten und Zugang zu Kommunikationsplattformen
- Unabhängigkeit von benötigter Hardware
- Herausforderung: Ressourcenintensität von Telekommunikationsdiensten
- Lösungsansätze:
  - Energieeffizienz?
  - gezieltere und längere Nutzung?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

