



# Das integrierende Nachhaltigkeitsdreieck

## Episode 1: Die Konzeption des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

Prof. Dr. Michael von Hauff  
Technische Universität Kaiserslautern



# Übersicht der Lerneinheit

## **Episode 1: Die Konzeptionen des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks**

Episode 2: Anwendungsmöglichkeiten im integrierenden Nachhaltigkeitsdreieck

Episode 3: Interview



## Lernziele dieser Episode

### **Lernziel 1:**

Die Begrifflichkeit integrierendes Nachhaltigkeitsdreieck ist Ihnen inhaltlich klar geworden.

### **Lernziel 2:**

Sie können die Methodik des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks erklären.

### **Lernziel 3:**

Es ist Ihnen deutlich geworden, dass die einzelnen Felder im integrierenden Nachhaltigkeitsdreieck eine unterschiedliche Relevanz zum Gesamtleitbild nachhaltiger Entwicklung haben.



# Gliederung

- Einführung
- Methodik des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks
- Handlungsfelder des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks
- Bewertung des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks



# Einführung

- **Rückblick:**
  - In dem vorhergehenden Kapitel wurde die Bedeutung des Drei-Säulen-Modells aufgezeigt. Dabei wurde auch deutlich, dass die bisherigen Ansätze nicht befriedigen.
  - Die Anordnung als drei isolierte Säulen kann die Notwendigkeit der Zusammenführung nicht erfüllen.
  - Der Ansatz, sich auf die Seiten des Nachhaltigkeitsdreiecks zu beschränken, ermöglicht eine punktuelle Verortung zwischen zwei aber nicht zwischen drei Dimensionen.
  - Daher wurde in diesem Zusammenhang eine neue Methode der Darstellung entwickelt, die in die Literatur als integrierendes Dreieck einging.



# Methodik des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

- **Grundlagen des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks:**
  - Im Folgenden wird die Konzeption des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks eingeführt.
  - Mit der neuen Methodik wird das Innere des Dreiecks als Kontinuum der Dimensionen ausgeführt.
  - Es führt die drei Dimensionen zusammen um der Anforderung nach Integration gerecht zu werden (integrierendes Nachhaltigkeitsdreieck).



# Methodik des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

- **Handlungsfelder:**

- Es lassen sich Handlungsfelder abgrenzen in die sich die relevanten Handlungen einer nachhaltigen Entwicklung einordnen lassen.
- Die Herausforderung besteht darin, eine formale Struktur zu finden, die Operationalisierungen ermöglicht.
- Die Überschneidungen verlaufen nicht kontinuierlich wie bei den technisch-naturwissenschaftlichen Fragestellungen eines Gibbschen Dreiecks, sondern sind abgestuft.



# Methodik des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

- **Konkretisierung durch Handlungsfelder:**
  - Die Diskussion um die Aufgaben bzw. Anforderungen einer nachhaltigen Entwicklung lassen sich in Handlungsfeldern einfügen und konkretisieren.
  - Beispielsweise kann die Ökoeffizienz große Teile des ökologisch-ökonomischen Feldes abdecken, was die Kommunizierbarkeit und somit die Akzeptanz der Analyse erleichtert.



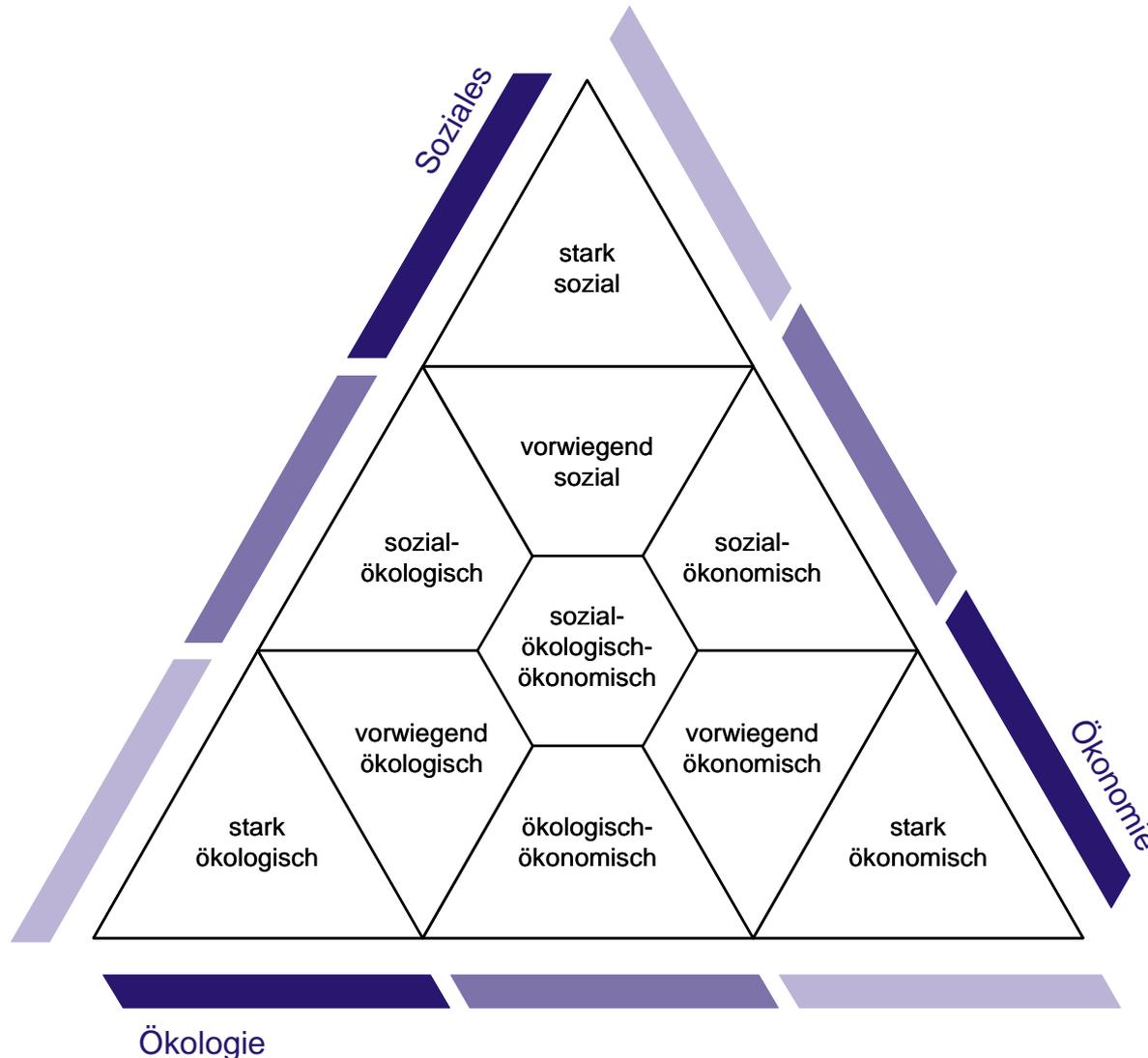
# Felder des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

- **Die Aufteilung des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks**

- In diesem Abschnitt wird die Bedeutung der einzelnen Handlungsfelder und die Zuordnung der Aktivitäten, aufgezeigt.
- Jede Ecke im Dreieck steht für eine der Dimensionen: Ökologische, ökonomische und soziale Dimension.
- Je weiter ein Feld von einem Eckpunkt entfernt ist, desto weniger ist es der jeweiligen Dimension zuzuordnen.



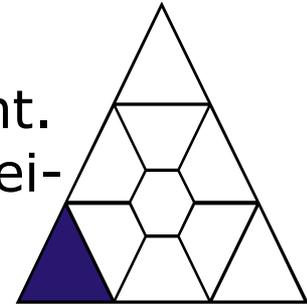
# Felder des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks





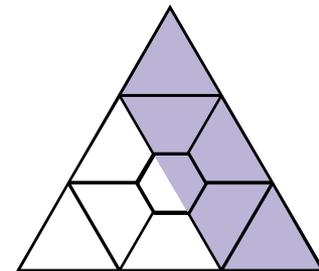
## Felder des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

- Bei der **starken Zuordnung** wird das Feld überwiegend von einer einzigen Dimension bestimmt. Dies entspricht am meisten dem herkömmlichen Drei-Säulen-Modell mit isolierten Kategorien



- Die geringste Beeinflussung durch eine Säule herrscht bei der **schwachen Zuordnung**. Alle hervorgehobenen Felder sind demnach hauptsächlich durch Ökonomie und/oder Soziales geprägt

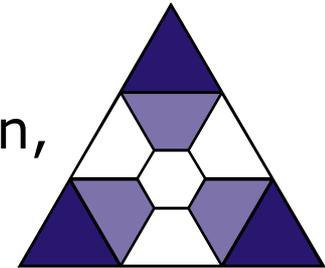
- Die betreffenden Felder sind im Fall der schwach ökologischen Zuordnung relativ weit von der Ecke Ökologie entfernt



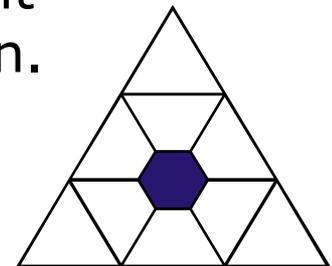


## Felder des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

- Die Felder **nahe einer Ecke** stehen für jene weitgehend eigenständige Nachhaltigkeitsforderung der jeweiligen Nachhaltigkeitsdimension. Die Eckfelder alleine entsprechen also eher der konventionellen Vorstellung dreier isolierter Säulen, für die ganz spezifische Ziele formuliert werden.



- Schließlich ist das **Zentrale Feld in der Mitte** mit allen Feldern zu etwa gleichen Anteilen verbunden. Das heißt, hier führen die Dimensionen zu einem Feld, in dem alle Dimensionen – idealtypisch – gleich stark einfließen.





# Bewertung des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

- **Bewertung des methodischen Vorgehens:**
  - Das integrierende Nachhaltigkeitsdreieck bietet ein neues methodisches Vorgehen, um die verschiedenen Handlungsfelder der drei Dimensionen zusammen zu führen.
  - Die Handlungsfelder lassen sich mit Indikatoren weiter konkretisieren.
  - Die Konkretisierung der Handlungsfelder sollte im Rahmen eines partizipativen Prozesses stattfinden, d.h. alle relevanten Akteure sollten mit einbezogen werden.



# Bewertung des integrierenden Nachhaltigkeitsdreiecks

- **Anwendungsmöglichkeiten:**
  - Teilweise wird heute noch eine vierte Dimension genannt, bei der es dann um die Umsetzung geht (z.B. Politik). Diese sollte jedoch von den drei Dimensionen und vom Nachhaltigkeitsdreieck getrennt werden.
  - Das integrierende Nachhaltigkeitsdreieck lässt sich für verschiedene Bereiche anwenden:
    - für die nationale Nachhaltigkeitsstrategie,
    - für die Nachhaltigkeitsstrategie einzelner Bundesländer und schließlich auch
    - für ein Nachhaltigkeitskonzept/  
Nachhaltigkeitsmanagement von Unternehmen bzw. Organisationen.



## Aufgaben für das Selbststudium

1. Warum spricht man in diesem Zusammenhang von dem integrierenden Nachhaltigkeitsdreieck?
2. Was versteht man im Zusammenhang mit dem integrierenden Nachhaltigkeitsdreieck unter starker Zuordnung?
3. Die Ökoeffizienz kann große Teile des ökologisch-ökonomischen Feldes abdecken, was die Kommunizierbarkeit und somit die Akzeptanz der Analyse verbessert. Was ist damit gemeint?



## Literatur und weiterführende Quellen

v. Hauff, M.: Nachhaltige Entwicklung, 2. Aufl.,  
München 2014