

„Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

4. Wie wächst und etabliert sich ein Unternehmen?

Dr. Martin Holi

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



„Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

4.4.2 Wachstum, Wachstumssprünge und Wachstumskrisen – Übernahme

Dr. Martin Holi

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



Übernahme

Drei Arten

- Fusion
- Asset Deal
- Share Deal



Fusion

- Zusammenschluss mindestens zwei Unternehmen
- Zu einem neuen Unternehmen
- Alle bis auf eines verlieren rechtliche Selbständigkeit
- Abgrenzung ungenau



Fusion

- Meistens auch Übernahmen
- Megers of equals / Unequals
=> Rechtlich oder wirtschaftlich weniger relevant
- Eher Investor Relations Perspektive
- Zustimmung der Eigentümer

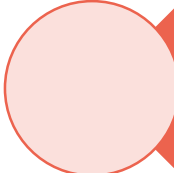
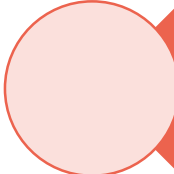
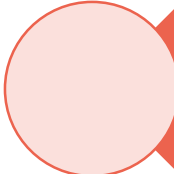
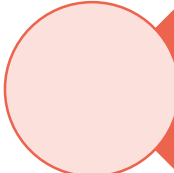


Fusion

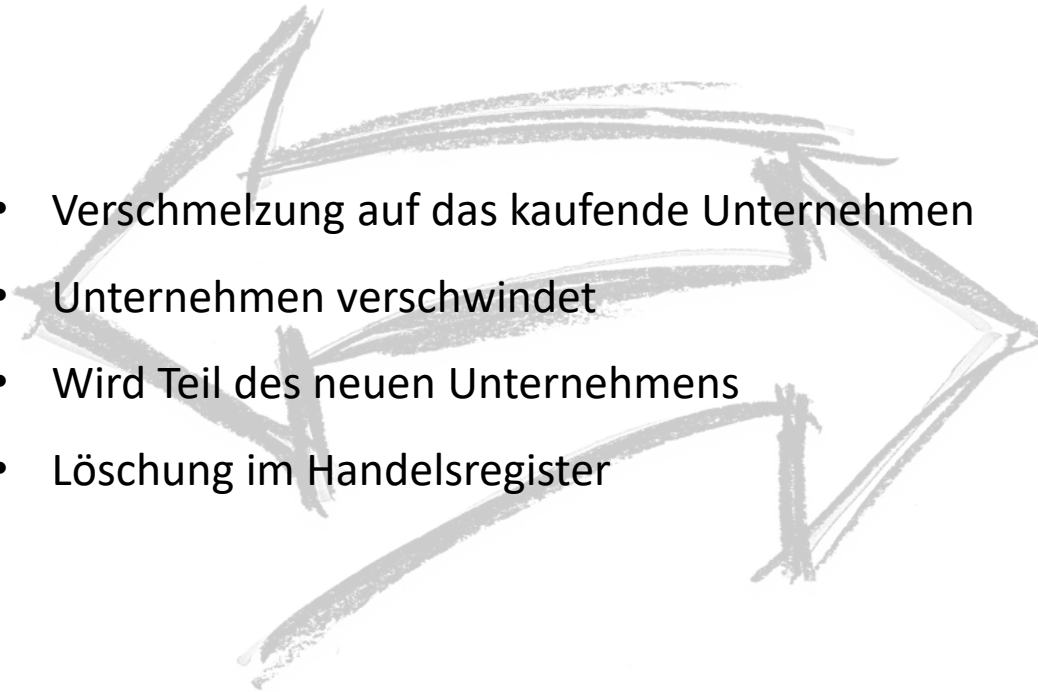
- Kaufpreis in Anteilen, meistens Aktien
- Übernehmendes oder Neues Unternehmen
- Alte Aktien gegen anderes Unternehmen
- Folge: Anteils- bzw. Aktientausch



Share deal

-  Käufer wird neuer Gesellschafter
-  übernimmt Anteile von den Altgesellschaftern
-  gekaufte Unternehmen wird Tochtergesellschaft (Konzern)
-  Oder Umwandlung => ...

Umwandlung

- 
- Verschmelzung auf das kaufende Unternehmen
 - Unternehmen verschwindet
 - Wird Teil des neuen Unternehmens
 - Löschung im Handelsregister

Asset deal

- Asset – Vermögensgegenstände werden gekauft
- Immobilien, Maschinen, IP - Patente,
- Rechtliche Hülle des Unternehmens verbleibt
- Restunternehmen Liquidation => später

Welcher Deal Asset oder Share?

- Meistens Share Deal
- Wirtschaftliche, steuerliche und rechtliche Gründe
- Entscheidung des Einzelfalls
- Aber auch nach (rechtlichem) Abschluss Probleme ...



Postmerger

- Nicht nur rechtliche Integration
- Wirtschaftliche Integration
- Personelle Integration: 'Verlust von Arbeitskräften
- Postmerger Integration



Postmerger

- Organisatorisch
 - => Doppelstrukturen
 - => Verantwortlichkeiten
 - => Synergieeffekte
- IT und Software
- Unternehmenskulturen
- Arbeitsweisen
- ... => Vorgehensweise



Postmerger

Postmerger

Integrationsplan

- Gemeinsame Führung
- Verzahnung des Unternehmen
- Auf allen Ebenen

⇒ Erfolgreiche Integration