

„Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

4. Wie wächst und etabliert sich ein Unternehmen?

Dr. Martin Holi

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



„Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

4.2.1 Das Monitoring als Steuerungs- und Korrekturkraft – Rechnungswesen I

Dr. Martin Holi

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



Rechnungswesen - Grundlagen

- ein Unternehmen hat sowohl aufgrund **rechtlicher** als auch aus **betriebswirtschaftlichen** Überlegungen heraus das **Resultat des Umsatzprozesses**, den **Unternehmenserfolg** auszuweisen
- derjenige Bereich, der sich mit diesen Aufgaben befasst, ist das Rechnungswesen



Rechnungswesen - Grundlagen

Das Rechnungswesen enthält vier Elemente:

Finanzbuchhaltung
(Buchführung und Jahresabschluss)

Betriebsbuchführung (Kosten- und
Leistungsrechnung, Controlling, etc.)

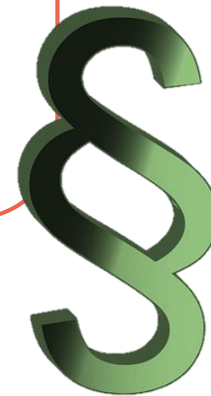
Betriebliche Statistik

Planungsrechnung (Planung zukünftiger Einnahmen
und Ausgaben)

Rechnungswesen - Grundlagen

§ 238 HGB Buchführungspflicht

(1) **Jeder Kaufmann** ist verpflichtet, Bücher zu führen und in diesen seine Handelsgeschäfte und die Lage seines Vermögens nach den Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung ersichtlich zu machen.



Rechnungswesen - Soziale Arbeit als Kaufmann???

- HGB = Handelsgesetzbuch
- Recht der Kaufleute (Sonderprivatrecht)
- Regelungen zum Kaufmann
 - §§ 1-6 HGB
 - keine allgemeingültige Definition
 - sechs Arten



Rechnungswesen - Soziale Arbeit als Kaufmann???

Sechs Arten des Kaufmanns:

- §1 HGB Istkaufmann
- Kannkaufmann nach § 2 HGB (Eintragung ins Handelsregister), § 3 HGB für Landwirtschaft
- Fiktivkaufmann (§ 5, wenn ins HR eingetragen)



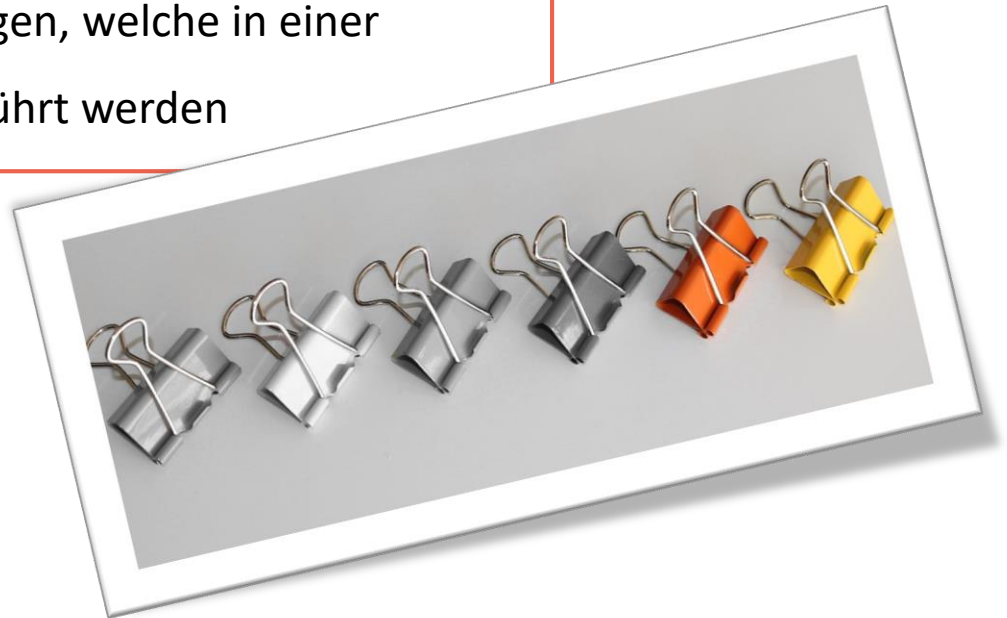
Rechnungswesen - Soziale Arbeit als Kaufmann???



- Scheinkaufmann (verhält sich wie ...)
- Formkaufmann (§ 6, aufgrund der Rechtsform ... GmbH, Genossenschaften, Vereine ...)
→ Stiftungen nur Kaufleute, wenn gewerblich tätig

Rechnungswesen - Grundlagen

- ReWe umfasst die **Gesamtheit** aller Zählungen, Messungen und Rechnungen, welche in einer Einzelwirtschaft durchgeführt werden



Rechnungswesen - Grundlagen

ReWe umfasst die zeitnahe Erfassung
(inkl. **aller** Einrichtungen, die hierfür erforderlich sind,
wie Maschinen, Apparate etc.).



Rechnungswesen – Buchführungspflicht

nach Steuergesetzen:

§ 140 Abgabenordnung (AO): *„Wer nach anderen Gesetzen als den Steuergesetzen Bücher und Aufzeichnungen zu führen hat, die für die Besteuerung von Bedeutung sind, hat die Verpflichtungen, die ihm nach den anderen Gesetzen obliegen, auch für die Besteuerung zu erfüllen.“*

§ 141 AO:

„Gewerbliche Unternehmer sowie Land- und Forstwirte, die nach den Feststellungen der Finanzbehörde für den einzelnen Betrieb

1. Umsätze einschließlich der steuerfreien Umsätze, ausgenommen die Umsätze nach § 4 Nr. 8 bis 10 des Umsatzsteuergesetzes, von mehr als 500.000 Euro (ab 2016: 600.000 Euro) im Kalenderjahr oder
2. (weggefallen)
3. selbstbewirtschaftete land- und forstwirtschaftliche Flächen mit einem Wirtschaftswert (...) von mehr als 25.000 Euro oder
4. einen Gewinn aus Gewerbebetrieb von mehr als 50.000 Euro (ab 2016: 60.000 Euro) im Wirtschaftsjahr oder
5. einen Gewinn aus Land- und Forstwirtschaft von mehr als 50.000 Euro (ab 2016: 60.000 Euro) im Kalenderjahr

gehabt haben, sind auch dann verpflichtet, für diesen Betrieb Bücher zu führen und auf Grund jährlicher Bestandsaufnahmen Abschlüsse zu machen, wenn sich eine Buchführungspflicht nicht aus § 140 [s. o.] ergibt.“

– § 141 (1) S. 1 AO

Rechnungswesen - Anspruchsgruppen

Interne Anspruchsgruppen

- Management (Überblick)
- Eigentümer (Was passiert mit meinem Geld?)
- Mitarbeiter



Rechnungswesen - Anspruchsgruppen

Externe Anspruchsgruppen

Fremdkapitalgeber

Lieferanten

Kunden

Konkurrenz

Staat und Gesellschaft (Steuern! § 140 AO)

Begriffe - Grundbegriffe

| Bestandsgröße | Inhalt | Stromgrößen | |
|------------------------------|--|----------------------|----------------------|
| | | positive Veränderung | negative Veränderung |
| Zahlungsmittelbestand | Bargeld + Sichtguthaben | Einzahlung | Auszahlung |
| Geldvermögen | Zahlungsmittelbestand + Forderungen . / . Schulden | Einnahme | Ausgabe |
| Gesamtvermögen | Geldvermögen + Sachvermögen | Ertrag | Aufwand |
| betriebsnotwendiges Vermögen | Gesamtvermögen . / . nicht betriebsnotwendiges Vermögen | Leistung | Kosten |

Quelle: <http://www.controllingportal.de/Fachinfo/Kostenrechnung/Ein-Auszahlung-Einnahme-Ausgabe-Ertrag-Aufwand-Leistung-Kosten.html>

Rechnungswesen – Einzahlungen und Auszahlungen

Einzahlungen sind alle tatsächlichen Zahlungsmittelzuflüsse des Unternehmens. Sie umschreiben eine positive Veränderung des **Bargeldes bzw. Sichtguthabens.**

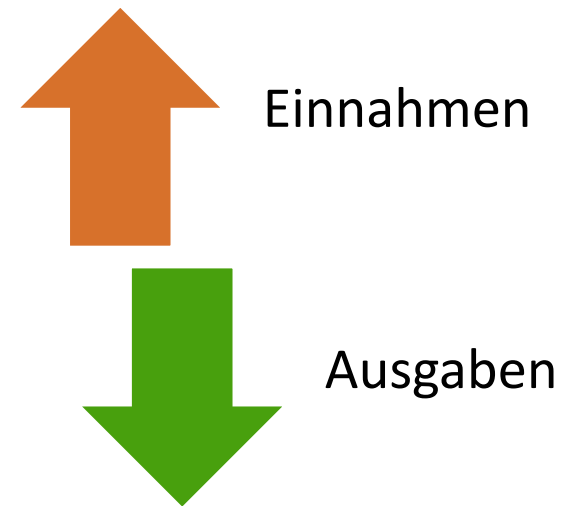
Auszahlungen sind die tatsächlichen Zahlungsmittelabflüsse aus dem Unternehmen in einer bestimmten Periode. Auszahlungen haben also nur Auswirkungen auf den **Bestand an liquiden Mitteln (Kasse, Bank).**



Rechnungswesen – Einnahmen und Ausgaben

Einnahmen sind die tatsächlichen Zuflüsse des Unternehmens, die um die Verbindlichkeiten und **Forderungen** ergänzt werden.

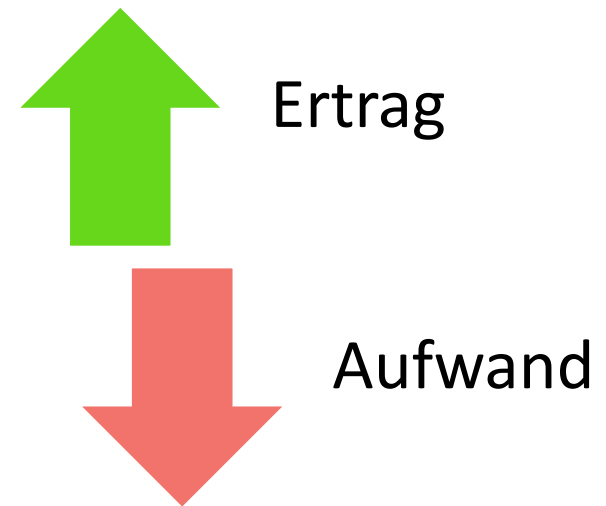
Ausgaben sind die tatsächlichen Abflüsse aus dem Unternehmen, die um Forderungsabgänge gekürzt und um die Erhöhung der **Verbindlichkeiten** ergänzt werden.



Rechnungswesen – Ertrag und Aufwand

Erträgen sind alle erfolgswirksamen Wertzuflüsse in das Unternehmen durch erstellte Güter und/oder Dienstleistungen innerhalb der Rechnungsperiode.

Aufwand ist der gesamte Wertverzehr für Güter und Dienstleistungen in einer Rechnungsperiode. Er wird auch als Aufwendungen bezeichnet.



Rechnungswesen – Leistungen und Kosten

Leistungen stellen den Gegenwert der Leistungserstellung und Leistungsverwertung eines Betriebes dar.

Kosten stellen den wertmäßigen Verzehr von Produktionsfaktoren zur Erstellung betrieblicher Leistungen dar.



Rechnungswesen – Internes & Externes

Externes Rechnungswesen

- Rechnungslegung (national und international)
- Buchführung, Inventar, Jahresabschluss
- Prüfung des Jahresabschlusses

Internes Rechnungswesen

- Controlling
- Kosten- und Leistungsrechnung