

# Strategische Managementkonzepte: Unternehmensführung II

## Episode 2: Das Managementsystem der „Unternehmensführung“

Prof. Dr. Andreas Remer  
Universität Bayreuth

# Übersicht der Lerneinheit

Episode 1:

Struktur der „Unternehmensführung“

**Episode 2:**

**Das Managementsystem der „Unternehmensführung“**

Episode 3:

Interview

## Lernziele der Episode

### **Lernziel 1:**

Sie können ein marktrationales Managementsystem konstruieren.

### **Lernziel 2:**

Sie können die Entscheidung über das Konzept „Unternehmensführung“ begründen.

### **Lernziel 3:**

Sie wissen, wie man ein marktrationales Managementsystem austarieren kann.

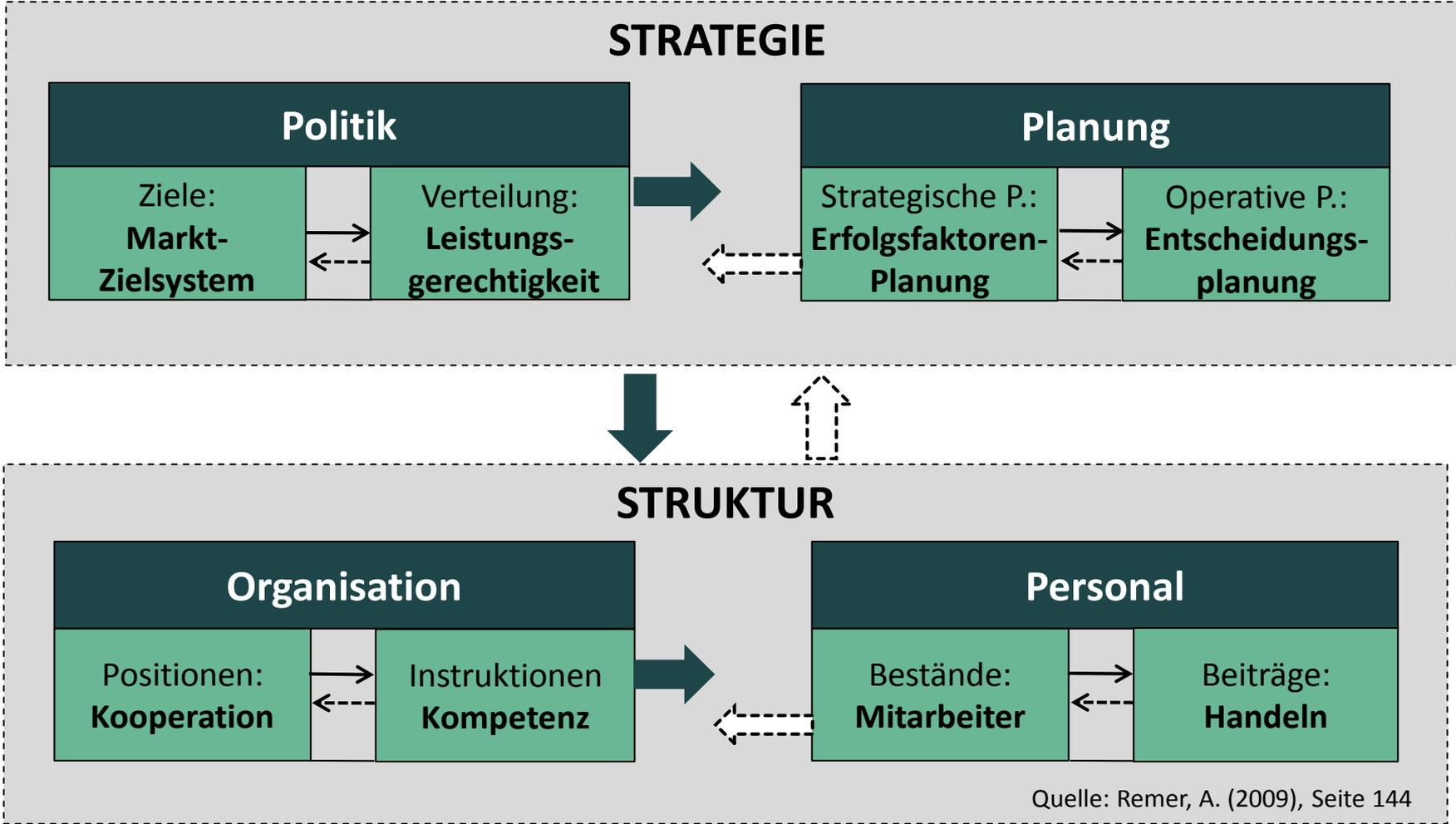
## Gliederung dieser Episode

- Die Marktrationalität der „Unternehmensführung“
- „Unternehmensführung“ als Entscheidungsproblem
- Duales Management

## Die Marktrationalität der „Unternehmensführung“

- Wertbeziehungen der Managementelemente
- Kausalbeziehungen der Managementelemente
- Beziehungen innerhalb der Managementelemente
- Markt-Management

# Das Managementsystem der neoklassischen Unternehmensführung



Quelle: Remer, A. (2009), Seite 144

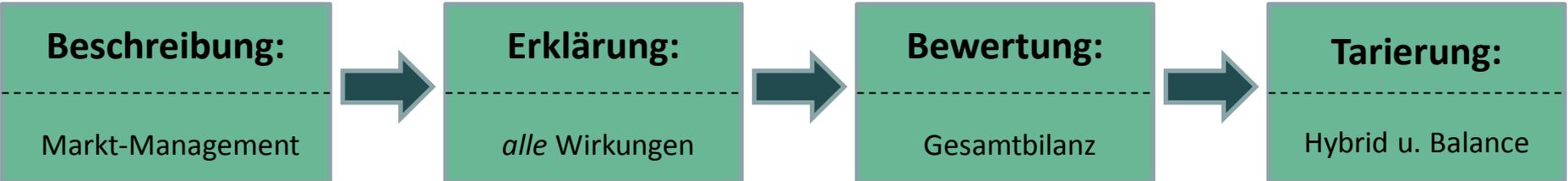
# „Unternehmensführung“ als Entscheidungsproblem

- Normative Entscheidungsprämissen: Wertpluralismus
- Kognitive Entscheidungsprämissen: Nichtlinearität
- Voraussetzungen und Folgen
- Typische Anwendungsbereiche

# Duales Management

- Tarierungsbedarf und -grenzen
- Hybridbildung
- Balancierung

# Zusammenfassung



## Übungsaufgaben für das Selbststudium

- 1. Überlegen Sie, wo heutzutage starker und schwacher Bedarf an Markt-Management gegeben ist. Wie würden Sie eine Balance im Kirchenmanagement anlegen?**

## Literatur und weiterführende Quellen

- **Khandawalla, P.N.:** Viable and Effective Organizational Designs of Firms, in: AMJ, 1973, S. 481 – 495.
- **Miller, D./ Friesen, P.H.:** Organizations. A Quantum View, Englewood Cliffs, N.J. 1984.
- **Mintzberg, H.:** The Structuring of Organizations, Englewood Cliffs, N.J. 1979.
- **Remer, A.:** Grundlagen des Management, Stuttgart 2009, S. 143 - 145.
- **Staehe, W.H.:** Organisation und Führung sozio-technischer Systeme, Stuttgart 1973.

Anmerkung zu den rechtlichen Grundlagen:

Die Rechte der Bilder und Graphiken liegen, sofern nicht anders angegeben, beim Verfasser der Folien. Die Folientexte beziehen sich, wenn nicht anders angegeben, auf eigene Forschungs-, Lehr- und Praxistransfer-Tätigkeiten und sind deshalb bei deren Verwendung zu zitieren.