

Kapitel 8: Projektpraxis

Episode 1: Einsatz von Software

Dr. Mey Mark Meyer
parameta Systeme & Lösungen GmbH

Übersicht der Lerneinheit

Episode 1: Einsatz von Software

Episode 2: Auswahl von PM-Software

Episode 3: Diskussion

Lernziele der Episode 1

Lernziel 1:

Sie können Grundfunktionen von Projektmanagement-Software erläutern.

Lernziel 2:

Sie kennen Trends im Bereich der Projektmanagement-Software.

Lernziel 3:

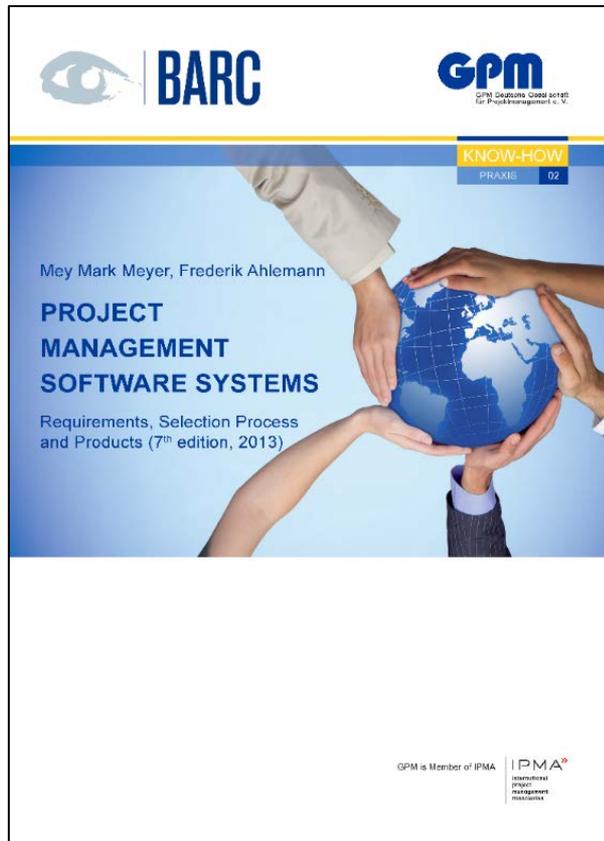
Sie kennen einzelne Programmfunktionen.

Der Markt für Projektmanagement-Software



Foto: © iStockPhoto

Die Grundlage der Daten



- 7. Auflage, 2013
- 26+3 Produkte für Multi-Projektmanagement und PPM
- Assessments mit Anbietern ca. 2 Tage
- 260 Merkmale sowie technische Aspekte
- Am Projekt-Lebensweg orientiertes M-Modell



www.PM-Software-Report.de

Multi-PM-Software



Die Grundfunktionen – Das ist Standard



Foto: © Olivier DELAYE - Fotolia.com

- Projektvorgänge mit Zeiten und Abhängigkeiten
- Ressourcen einplanen, Auslastungen berechnen
- Grafische Reports, Ampeln, Excel-Export
- Kostenmanagement, Kostenarten und Projektkostenträger
- Portfolio-Ansicht und Multi-Projektmanagement-Auswertungen
- Anpassbares Datenmodell, Berechtigungen, Schnittstellen
- Einfache Bedienung, Oberfläche konfigurierbar

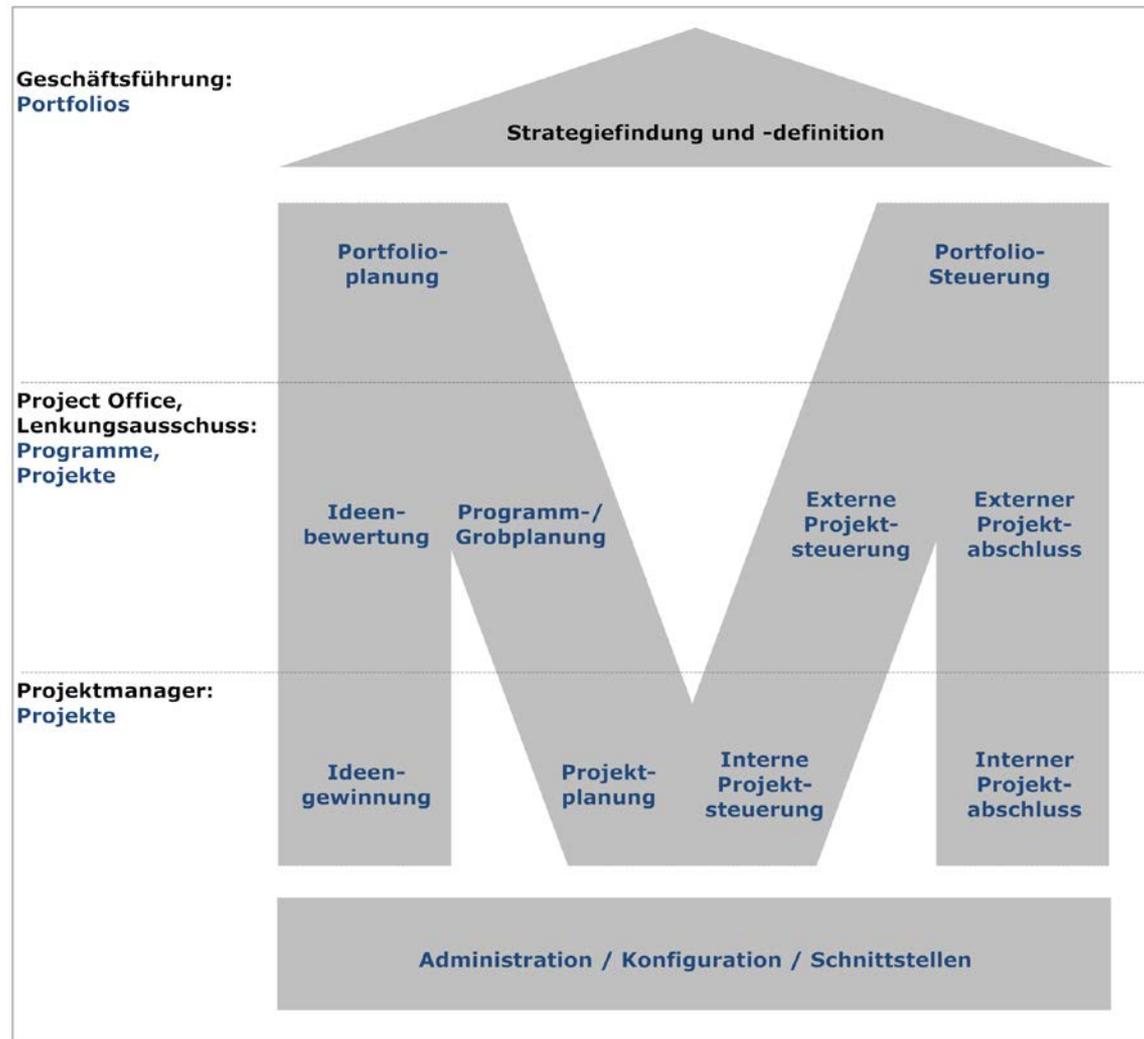
Die Trends



Foto: © brozova – Fotolia.com

- Bedienbarkeit, Optik, Design, Dashboards
- Produktmanagement
- Agiles Projektmanagement, Scrum
- Soziale Netzwerke
- „Standard“-Schnittstellen zur Enterprise-Resource-Planning (ERP), Sharepoint, Customer-Relationship-Management (CRM), ...
- Flexibilität auf dem Weg zum Baukasten
- Prozessmodelle und Reporting-Vorlagen

Das M-Modell als Referenzrahmen



Die Marktstudie im Überblick



- Mey Mark Meyer / Frederik Ahlemann
- 26+3 x Multi-Projektmanagement/
Projektportfoliomanagement
- Assessments je 1-2 Tage
- 260 Einzelkriterien
- Lebenswegorientiertes „M-Modell“

Ideengewinnung / Akquisitionsmanagement

1	Ideengewinnung/ Aquisitionsmanagement
1.1	Kreativitätstechniken
1.2	Lead-Management
1.3	Ideenmanagement
1.4	Produktmanagement

Trends

The screenshot displays a project management dashboard for a CRM implementation project. The interface includes a navigation menu on the left, a main content area with a project overview and task list, and a social feed on the right.

Project Overview:

- Project Name:** CRM Einführung
- Description:** Entwicklung und Einführung eines CRM-Systems durch PP Consulting
- Timeline:** A progress bar shows the project is 79 days from completion. A key event is noted for 2011-09-23: "Installation und Abnahme des Gesamtsystems : Training Anwender Administration Dokumentation Abnahme Beurteilung".
- Members:** A row of profile pictures represents the project team.

Geplante Arbeiten (Planned Tasks):

Typ	Für	Verantwortlich	Datum
◆ Anforderungsentwicklung	Alle	Hamrozi, Monika	2011-07-01
🇩🇪 Wöchentliche Telefonkonferenz zum aktuellen Status des Projektes	Alle	Hamrozi, Monika	2011-07-08 16:00 - 17:00
🟡 Wartungskonzept	Alle	Maier, Martin	2011-07-08

Social Feed:

- Maier, Martin (17 Jun):** Projectplace Webinar-Reihe: "Lernen von den Besten". Downloads der Webinar-Präsentationen und -Aufzeichnungen unter: <http://www.projectplace.de/topnav/Wissensplatz/Webinare/Fruhere-Webinare/>
- Bauer, Petra (5 Apr):** Ein großes "Hallo" in die Runde! Ich freue mich mit euch an unserem Projekt zu arbeiten. Im Projectplace Planner sind schon mal ... [Alles anzeigen >](#)
- Bauer, Petra (5 Apr):** CRM Einführung PP Consulting plan
- Nachos, Carlos (5 Apr):** Wer mehr über Projectplace erfahren möchte, dem empfehle ich das folgende Video: [Projectplace in 60 Seconds](#)

Idea Generation - Planview

PLANVIEW IDEATION MANAGEMENT

Home View Ideas Blog Home My Profile Dashboard Switchboard Setup

enter search

Mini Tag Cloud

Idea List

Recent Best

3

Swimming Mobile

D527 Category: Fachbereich Submitted by: Wolfgang Steigert on 7/28/2010 Status: Pending

Tags:

New mobile technology

comment » Edit Hide Idea Clear Opinion

3

New Router

D154 Category: Sonstiges Submitted by: Wolfgang Steigert on 9/29/2009 Status: Pending

Tags:

New Router

comment » Edit Hide Idea Clear Opinion

3

Neues System

D143 Category: Sonstiges Submitted by: Wolfgang Steigert on 9/25/2009 Status: Pending

Tags:

Neues IT System

comment » Edit Hide Idea Clear Opinion

-3

Swimming ERP system

D559 Category: Fachbereich Submitted by: Wolfgang Steigert on 8/27/2010 Status: Pending

Tags:

Great idea

comment » Edit Hide Idea Clear Opinion

Login

Welcome, Wolfgang Steigert!
[logout](#) | [setup](#)

Invite A Friend

Invite A Friend is disabled.

Post Idea

Post Idea ▶

Your Statistics

- 7 ideas
- 3 votes of support
- 4 comments
- 21 points

Status

- Pending
- Invalid
- Non-Adopted
- Adopted
- On Hold
- Add New Status
- Active / GO
- Cancelled
- Denied / KILL
- Closed
- Dispatched
- New

Categories

Prozess

Projektantragsbearbeitung

2	Projektantragsbearbeitung
2.1	Aufwandsschätzung
2.2	Ressourcenbedarfs-Schätzung
2.3	Risiko-Abschätzungen
2.4	Wirtschaftlichkeitsanalyse
2.5	Projektbudgetierung
2.6	Angebotsmanagement

Budgetierung: MS Project 2010 Server

The screenshot displays the 'Project Detail Pages - Cost and Benefit' window in a browser. The interface includes a navigation pane on the left with sections like 'Projects', 'My Work', 'Resources', and 'Strategy'. The main content area shows a 'Financial Summary' table with data for Phase 1 and Phase 2 cost assessments across the years 2010, 2011, 2012, and 2013. A 'Formula Bar' is visible above the table.

Phase 1 Cost Assessment		2010	2011	2012	2013
P1_Cost	\$	570,000.00	\$ 470,000.00	\$ 210,000.00	\$ -
P1_Benefit	\$	-	\$ -	\$ 650,000.00	\$ 750,000.00
Net Cash Flow	\$		\$ (470,000.00)	\$ 440,000.00	\$ 750,000.00

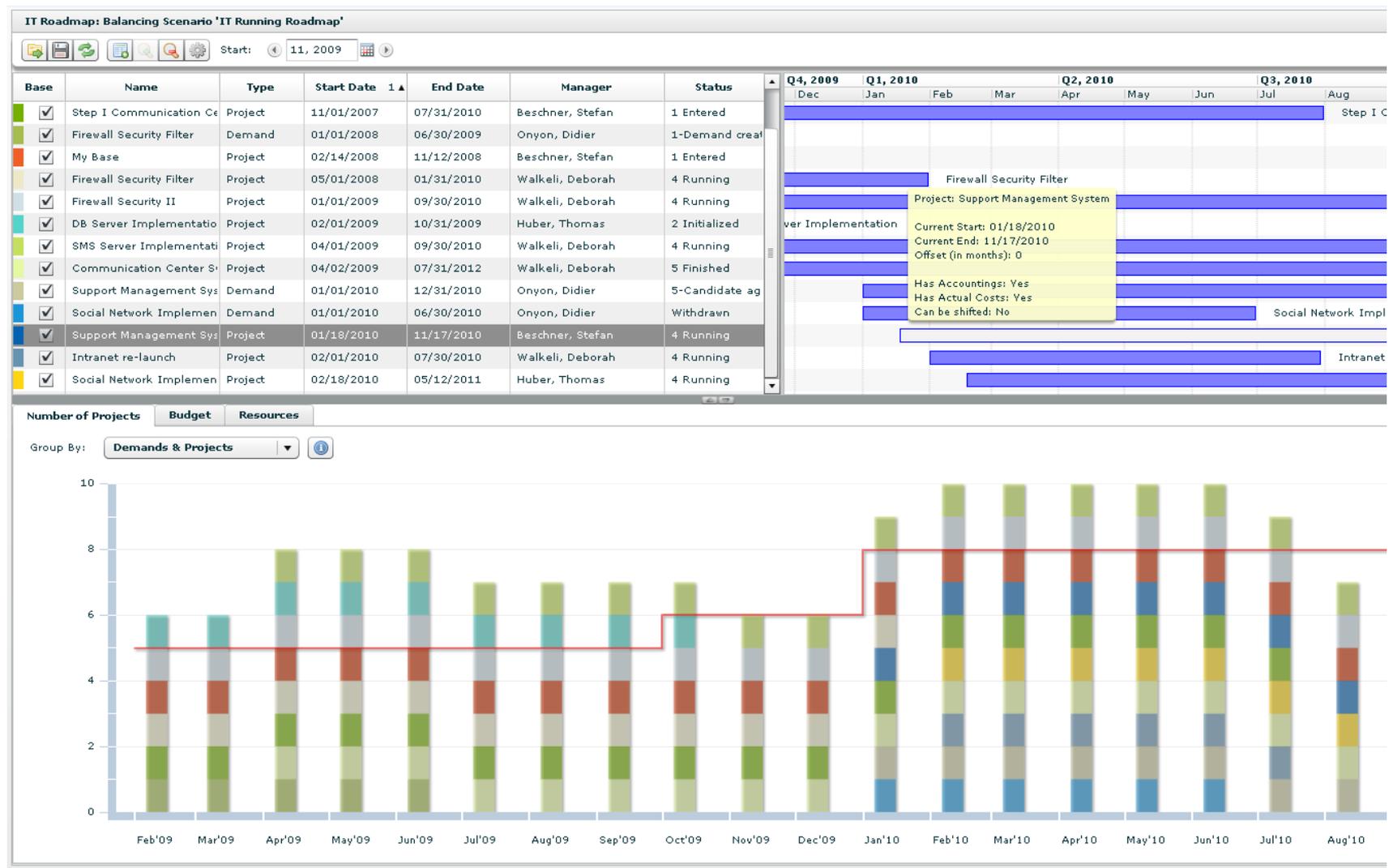
Phase 2 Cost Assessment		2010	2011	2012	2013
P2_Cost	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -
P2_Benefit	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -
Net Cash Flow	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -

	Phase 1 Cost Assessment	Phase 2 Cost Assessment
IRR	116.92%	0
ROI	100.00%	0

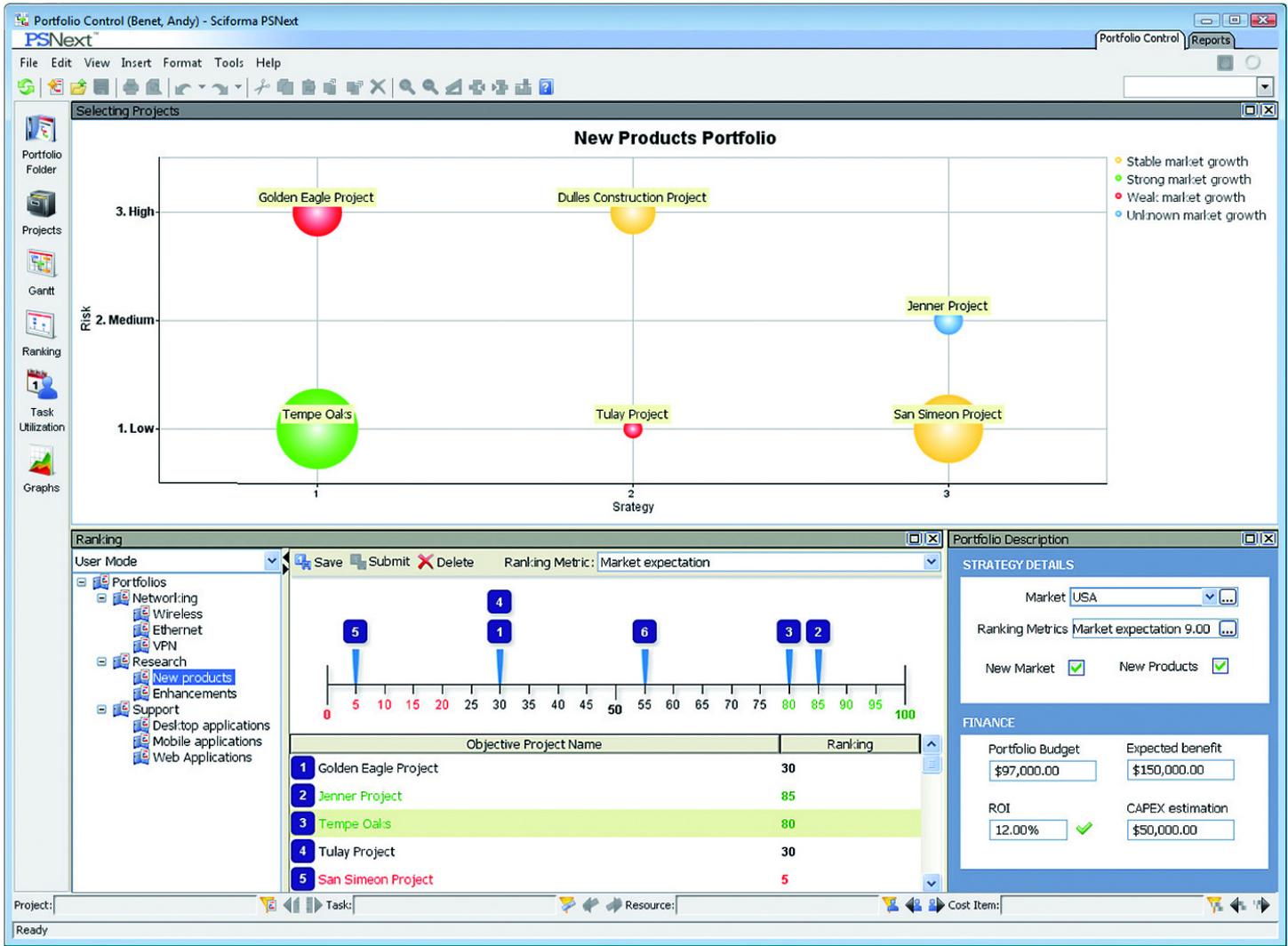
Portfolioplanung

3	Portfolioplanung
3.1	Portfolio- und Organisationsbudgets
3.2	Projektbewertung (Scoring)
3.3	Automatische Portfolio-Optimierung
3.4	Portfolio-Konfiguration

Portfolio Management – Portfolio Configuration - Klusa



Projektbewertung, Sciforma



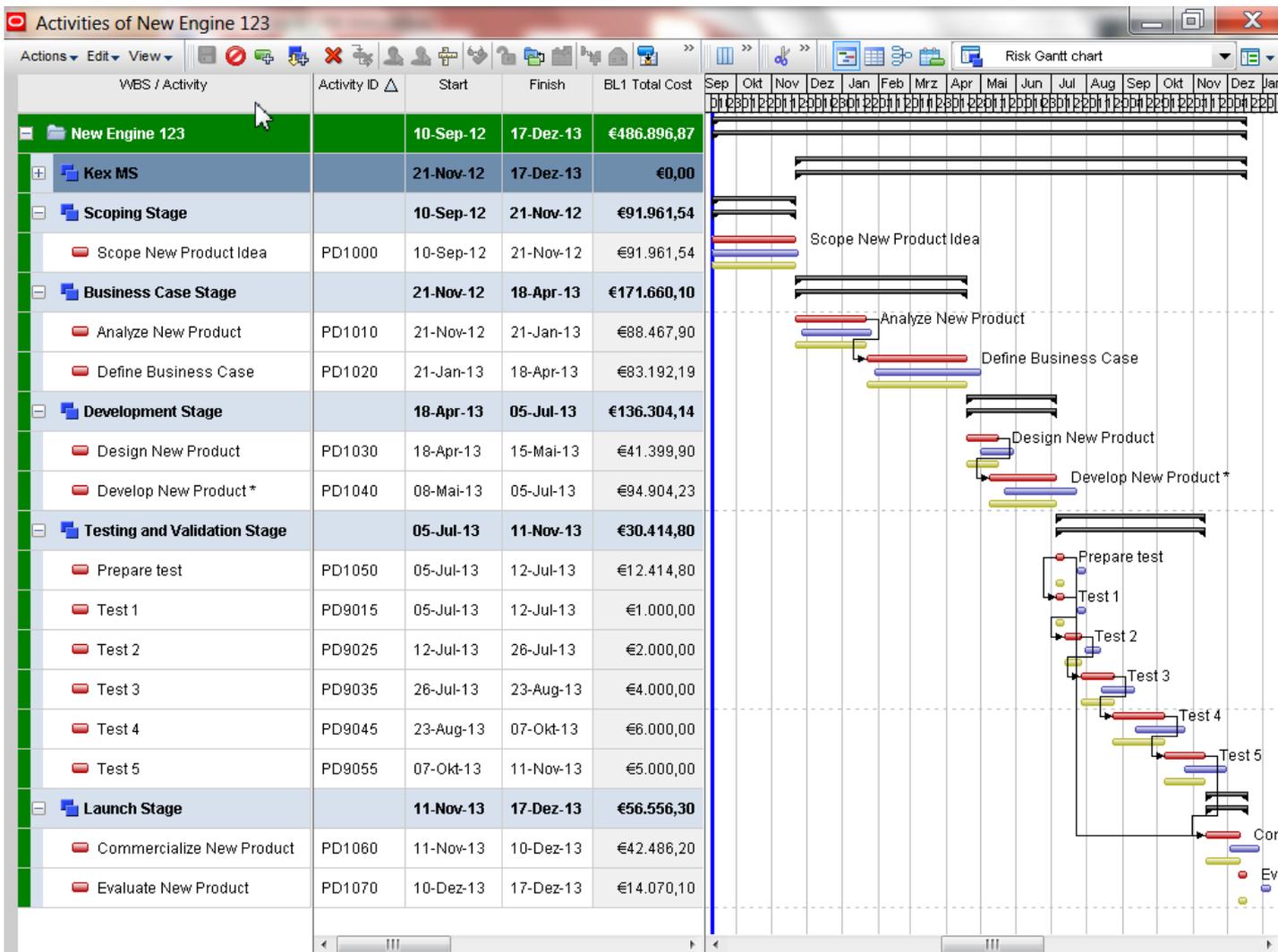
Programmplanung

4	Programmplanung
4.1	Projektvorlagen
4.2	Ressourcenstammdaten
4.3	Ressourcenanforderungen
4.4	Ressourceneinplanung

Projektplanung

5	Projektplanung
5.1	Projektstrukturplanung
5.2	Projektablaufplan
5.3	Terminplanung
5.4	Kapazitätsabgleich
5.5	Risikomanagement
5.6	Kostenplanung
5.7	Planvarianten und Szenarien

Ablauf- und Terminplan, Oracle Primavera



Ablauf- und Terminplanung – RPlan

The screenshot displays the RPlan software interface, divided into two main sections: a Gantt chart for project scheduling and an FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) table.

Gantt Chart Section:

- Table:**

Name	Start	Finish	Planned cost of materials	Planned labour costs (own)
01.01 Masterplan ...	27-08-12	27-03-13		
Customer ...	24-10-12	27-03-13		
Quality Gates	03-09-12	27-03-13		
Project Phases	27-08-12	27-03-13	1,560,000	11,450,2...
01.03 ...	27-08-12	27-03-13		
Conceptual Design	01-10-12	19-10-12		
Concept Development	01-10-12	05-10-12	1,234	1,432,430
Design FMEA	05-10-12	05-10-12	123,000	1,200
Develop CAD Pilot	08-10-12	12-10-12	1,034,000	1,234,340
Run Virtual Tests	15-10-12	19-10-12	23,123	3,412,312
Engineering	26-10-12	13-12-12		
Build Sample	20-11-12	04-12-12	12,343	23,423
Run Tests	05-12-12	11-12-12	12,345	23,434
- Chart:** A Gantt chart showing project phases: Conceptual Design, Engineering, and Procurement. Milestones include Virtual Prototype, Full Spec to Customer, and Quality Gates (Q2, Q3, Q4, Q5).

FMEA Table Section:

Category	Risk Index	Description	Name	Impact	Potential Effect(s) of Failure	Potential Cause(s) of Failure	Probability of occurrence	Current Process	Detection Probab...	Risk: costs (standard ...)	Responsible	Status (rating)	Forecast	Finish	Result (rating ...)	Save date ...	Rated by
			Perform first Design FMEA								Key Account Man...	Unknown	05-10-12				
FMEA	0	Filter	Excessive voltage drop	8	Overheating ...	decreased normal ...	5	end-of-line ...	8	5,000 EUR	Product Owner (o...	Unknown	Red	31-01-13		31-01-...	Wei..
FMEA	3	Electric	Excessive voltage drop	50	Overheating ...	partially backed-out ...	6	tbd	9	6,000 EUR	Product Owner (o...	Open	Yellow	31-01-13		31-01-...	Wei..
FMEA	2	Electric	system not electrically ...	30	open circuit	excessive mating ...	5	none	9	5,000 EUR	Product Owner (o...	Open	Yellow	31-01-13		31-01-...	Wei..
FMEA	2	Electric	unmated connectors	30	inadequate strain ...	excessive mating ...	5	open	9	5,000 EUR	Product Owner (o...	Closed	Green	31-01-13	OK	31-01-...	Wei..
			Measure: Redesign								Projekt-Mgr Engin...	Closed	Green	31-01-13	OK	31-01-...	Wei..
FMEA	1	Filter	Insufficient wax coverage ...	10	Deteriorated life ...	Insufficient wax ...	5	Supplier ...	10	5,000 EUR	Planner [Weiss_Li...	Open	Yellow			31-01-...	Wei..
			Measure: Change waxing ...								Mgr Prod_Test (...)	Open	Yellow	31-01-13		31-01-...	Wei..
			Develop CAD Pilot									<emp...		12-10-12			

Projektsteuerung

6	Projektsteuerung
6.1	Management von Änderungsanträgen
6.2	(Reise-) Ausgaben-Management
6.3	Fortschrittserfassung
6.4	Kostensteuerung
6.5	Agiles Projektmanagement

Project Controlling – Timesheet - Projectile

TimeTracker Johnson Sean

Apply for holiday Start time tracker on login

12.07.2010 Project...

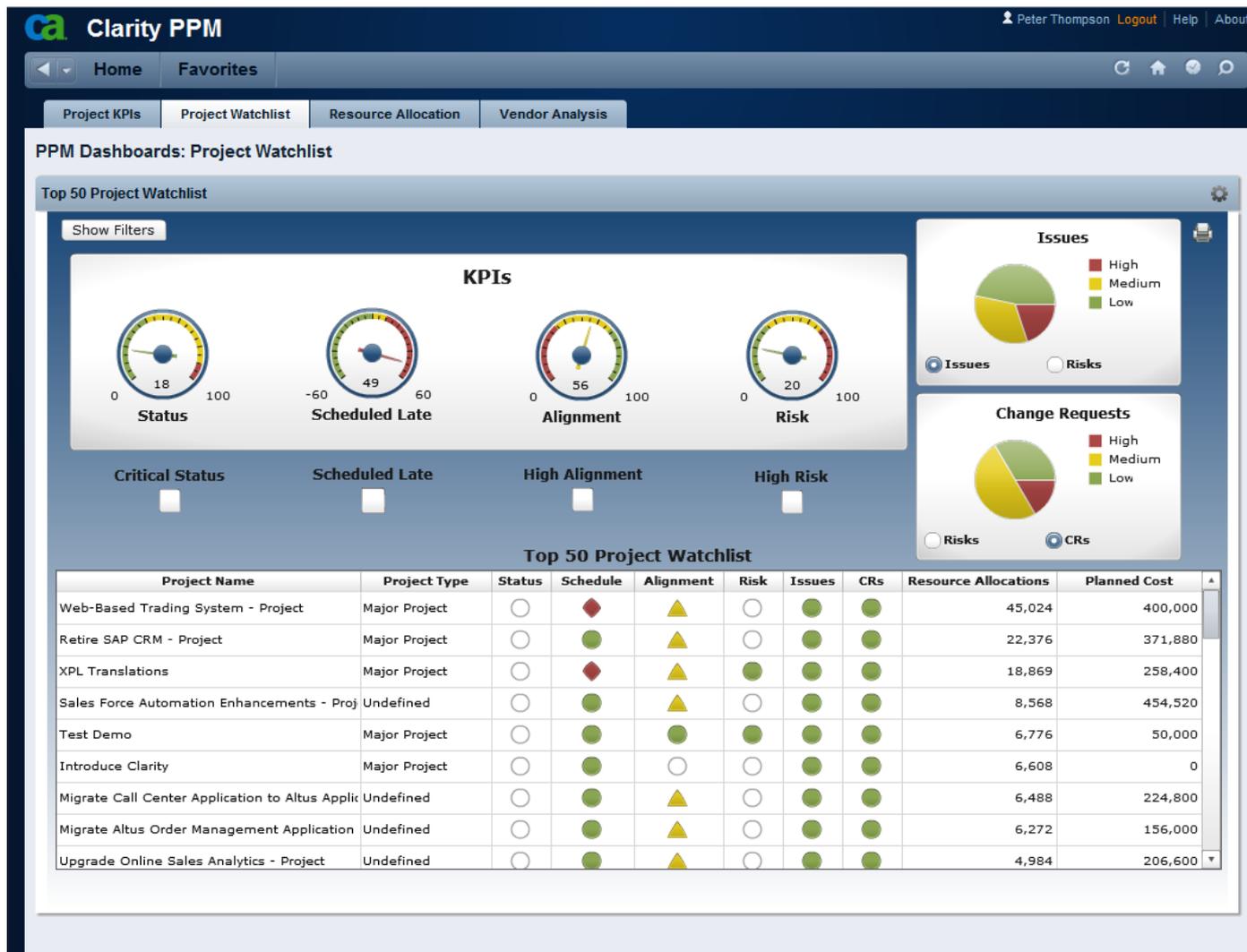
...	From	To	Time	Job	Note
Day 01: Monday, 12.07.2010 [Select day] [Copy]					
<input type="checkbox"/>	09:00	12:30	3:30	229.1-1 Konzeptgespräche - 229.1 Planung	Schnittstellen für Fibu und Kommunikationsserver erläutert
<input type="checkbox"/>	13:45	16:00	2:15	229.1-2 Pflichtenheft erstellen - 229.1 Planung	Änderung in das PH übernommen
<input type="checkbox"/>	16:00	17:30	1:30	231.3-2 Dokumentation - 231.3 Implementierung	Kurzdokumentation
<input type="checkbox"/>					
<input type="checkbox"/>					
<input type="checkbox"/>			7:15 h		

...	Status	Process number	Job	Project	Customer	Due time	Estimated time	Actual time	State [%]	Time to complete
<input checked="" type="checkbox"/>		229.1-1	Konzeptgespräche	Planung	Schäfer Systeme AG	27.04.2010	8,00 h	3,50 h	30,43	8
<input checked="" type="checkbox"/>		229.1-2	Pflichtenheft erstellen	Planung	Schäfer Systeme AG	03.05.2010	12,00 h	2,25 h	21,95	8
<input checked="" type="checkbox"/>		229-1	Projektleitung	Einführung PBM	Schäfer Systeme AG	08.06.2010	24,00 h	3,75 h	0	16
<input checked="" type="checkbox"/>		231.1-3	Pflichtenheft	Konzeption	ZF Brasil Ltda.	30.07.2010	16,00 h	0,00 h		
<input checked="" type="checkbox"/>		231.3-2	Dokumentation	Implementierung	ZF Brasil Ltda.	30.09.2010	8,00 h	4,75 h	27,27	4

Programmsteuerung / MPM-Steuerung

7	Programmsteuerung / MPM-Steuerung
7.1	Statusberichte
7.2	Abweichungsanalyse und Ertragswert
7.3	Qualitätssteuerung
7.4	Versionierung
7.5	Meilensteinsteuerung

Ressourcen- Dashboard – Clarity



Trends – Features++



Foto: © 2011 Mey Mark Meyer

Für Digital Natives: [Product increase Functions By: 10 for Version: @ "Next"]

Zusammenfassend

Es gibt für faktisch jede Situation eine passende Software.

Anpassung bestehender Lösungen statt Eigenentwicklungen.

M-Modell strukturiert Funktionen nach Phasen und Organisationsebenen.

Umfangreiches Marktangebot macht die Auswahl aufwändig

Aufgaben für das Selbststudium

1. Grundsätzlich kann Projektmanagement auch ohne den Einsatz von Software betrieben werden. Erläutern Sie, warum Projektmanagement-Software wertvolle Dienste leisten kann.
2. Warum gibt es nicht die Standard-Projektmanagement-Software, sondern zahlreiche Projektmanagement-Softwarelösungen mit unterschiedlichen Funktionsumfängen?
3. Mit Hilfe von Projektmanagement-Software können nicht nur die Aufgaben des Projektmanagements strukturiert und organisiert werden, sondern es wird auch die operative Projektarbeit unterstützt. Welche Standardfunktionen kennen Sie und in welcher Form können diese das Projektmanagement unterstützen.

Referent



www.parameta.de
www.PM-Software-Report.de

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

In Kooperation mit



Forschungsgruppe Innovation und Kompetenztransfer

ZMML

Zentrum für Multimedia
in der Lehre



parameta

Projektmanagement

GPM

GPM Deutsche Gesellschaft
für Projektmanagement e. V.